



INFOCHIEF®

Training & Consulting Services

CẨM NANG QUẢN LÝ IT

CÁC HƯỚNG
DẪN THỰC
HÀNH QUẢN
LÝ IT HIỆU
QUẢ VÀ THỰC
TIỄN NHẤT

LẬP KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH IT

Phát triển năng lực quản lý IT toàn diện

FREE ACCESS TO
ONLINE TOOLS

GIỚI THIỆU

Lập kế hoạch ngân sách IT là một công việc cần thiết và quan trọng của những nhà quản lý và lãnh đạo IT trong các tổ chức doanh nghiệp. Tuy vậy, khi xem các bản kế hoạch ngân sách IT thì hầu hết các chủ doanh nghiệp luôn cảm thấy lúng túng trong việc quyết định mức độ đầu tư thích hợp cho IT hàng năm.

Để giúp người quản lý IT xây dựng các bản kế hoạch ngân sách có tính khả thi và hiệu quả cao, quyển sách lập kế hoạch ngân sách IT sẽ hướng dẫn cho người đọc cách phân loại các chi phí IT, xác định các loại chi phí duy trì hoạt động hệ thống IT hàng năm (Opex) và lập kế hoạch ngân sách đầu tư (Capex) hiệu quả hơn dựa trên các nhu cầu kinh doanh và tính toán khả năng thu hồi vốn đầu tư (ROI), bên cạnh đó phần cuối cùng sẽ hướng dẫn người đọc cách lập kế hoạch tiết kiệm chi phí IT dựa trên các xu hướng của thay đổi công nghệ nhằm mang lại hiệu quả về chi phí cho doanh nghiệp. Từng phần của sách đều có các ví dụ minh họa và các biểu mẫu được cung cấp đính kèm để đọc, dễ hiểu nhằm giúp người đọc có thể tự thực hành xây dựng các bản kế hoạch ngân sách IT cần thiết.

Lập kế hoạch ngân sách IT là một trong số 10 quyển sách cẩm nang dành cho người làm quản lý IT trong doanh nghiệp cần phải có, mục tiêu các quyển sách này đều là các hướng dẫn chi tiết nhằm **Phát triển năng lực cho người quản lý IT**.

Book 1. Lập kế hoạch chiến lược IT

Book 6. Lập kế hoạch ngân sách IT

Book 2. Lập kế hoạch dự án IT

Book 7. Quản lý mua sắm và nhà cung cấp IT

Book 3. Quản lý dịch vụ IT

Book 8. Quản lý bộ phận IT

Book 4. Quản lý tài sản IT

Book 9. Quản lý nhân viên IT

Book 5. Quản lý bảo mật thông tin và rủi ro IT *Book 10. 90 Ngày lãnh đạo IT*

Học viện Infochief cũng tổ chức khóa học 5 ngày về các nội dung này. Các bạn có thể xem chi tiết nội dung khóa học tại địa chỉ website của học viện infochief:

<http://infochief.com.vn/Infochief-course-IT-Management-Skills.htm>

Paul Huỳnh

NỘI DUNG

1. Một số khái niệm về ngân sách IT	5
1.1 Bản kế hoạch ngân sách IT là gì ?	5
1.2 Thời điểm nào sẽ lập ngân sách ?	5
1.3 Thủ tục thành lập ban ngân sách trong doanh nghiệp	6
1.4 Phân loại chi phí cho IT	7
1.5 3 Vai trò của ngân sách IT	7
2. Quy trình thiết lập ngân sách IT	10
2.1 Vai trò và trách nhiệm của người quản lý IT	11
2.2 Chuẩn bị thông tin đầu vào cho xây dựng ngân sách	15
2.3 Xây dựng kế hoạch ngân sách IT	16
2.3.1 Ngân sách cho hoạt động (OPEX - Operational Expenditure)	16
2.3.2 Ngân sách vốn đầu tư (CAPEX - Capital Expenditure)	17
2.3.3 Tổng chi phí sở hữu (TCO - Total Cost of Ownership)	21
2.3.4 Khấu hao giá trị tài sản	25
3. Xây dựng ngân sách hoạt động IT (Opex)	27
3.1 Chi phí lương nhân viên và tuyển dụng	27
3.2 Các khoản chi phí khác dành cho nhân viên IT	28
3.3 Các loại chi phí duy trì hoạt động IT hàng năm	29
4. Xây dựng ngân sách đầu tư IT (Capex)	35
5. Trình bày kế hoạch ngân sách	38
6. Theo dõi, Báo cáo & Cập nhật ngân sách IT	40
7. Tỷ lệ hoàn vốn đầu tư – Thời gian hoàn vốn	43
7.1 Nguyên tắc để tính toán ROI hiệu quả	43

7.2	Các giá trị lợi ích hữu hình của dự án IT	46
7.3	Các giá trị lợi ích vô hình của dự án đầu tư IT.....	46
7.4	Biểu mẫu tính hoàn vốn đầu tư các dự án IT (ROI).....	47
8.	Phụ lục Template & Ví dụ mẫu đính kèm.....	52
8.1	Ngân sách duy trì hoạt động – Opex.....	53
1.	Kế hoạch ngân sách hoạt động IT hàng năm.....	53
8.2	Ngân sách đầu tư IT – Capex	54
1.	Công cụ phân tích các lợi ích của chi phí IT	54
2.	Ngân sách đầu tư các dự án IT sẽ làm trong năm.....	59
8.3	Giám sát ngân sách	60
1.	Kế hoạch sử dụng vốn ngân sách hàng tháng.....	60
2.	Giám sát ngân sách lập kế hoạch và thực tế sử dụng.....	61
8.4	Chiến lược tiết kiệm chi phí	65
1.	Tính toán chi phí License khi thuê mượn New User.....	65
2.	Kế hoạch tiết kiệm chi phí IT	67
9.	Các tài liệu liên quan khác cần xem	68